

PROPUESTA PROGRAMÁTICA 2023-2027

#INFOTEPperestú

Charles Gallardo Humphries

INTRODUCCION

La anterior administración, que inició en el año 2019 logro muchos objetivos de manera exitosa, sin embargo, deja muchos compromisos para las administraciones venideras que también ambicionen posicionar a INFOTEP como una IES con una oferta amplia y que cumpla con las expectativas de la comunidad educativa.

A la fecha se cuenta con una oferta de cinco (5) programas académicos para ofertar y con las Condiciones institucionales aprobadas por parte del MEN lo que permitirá radicar programas durante los siguientes siete (7) años solo con el cumplimiento de las condiciones de calidad de programas.

Se cuenta con un SIAC (Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad), el cual requiere de un fortalecimiento y seguimiento, además también se tiene un modelo de autoevaluación creado e implementado, lo que genera un mejoramiento significativo en la calidad de la formación, sin desconocer que la autoevaluación debe darse tal y como lo expresa la norma de manera continua, es decir se debe generar una CULTURA DE AUTOEVALUACION. Lo anterior se convierte en un reto para las próximas administraciones.

El diseño curricular se convierte en una acción determinante para el logro del aumento en la tasa de cobertura, el rediseño de programas que por razones técnicas no fueron renovados y el diseño de nuevos programas por ciclos propedéuticos se convierten en la nueva apuesta para lograr los resultados esperados en materia de cobertura.

INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA

Por su ubicación en el borde costero, la actual sede de INFOTEP se convierte en un lugar vulnerable para la afectación por la salinidad, el mantenimiento debe ser permanente, el mejoramiento, la adecuación de la infraestructura física, al igual que la dotación y la plataforma tecnológica son acciones que deben continuarse y ajustarse a los nuevos retos y exigencias.

La institución ha estado desde su creación utilizando una sede perteneciente a la gobernación departamental, la cual le ha sido otorgada mediante un comodato a cien (100) años, sin embargo se necesita urgente una Sede propia, que permita ampliar la cobertura y tener un campus como bien se mencionó al inicio, la ambición de contar con una IES propia del departamento con una oferta por ciclos propedéuticos y con formación de calidad; para esto se requiere de un estudio que permita definir la alternativa de ampliación, ya sea horizontal o vertical de la sede actual o en un sitio nuevo.

PROPUESTA PROGRAMÁTICA 2023-2027

#INFOTEPerestú

*Charles Gallardo Humphries***TALENTO HUMANO**

Es claro que la institución, con la aprobación de la redefinición por ciclos propedéuticos, afrontará un proceso que requiere el aumento del número de funcionarios, profesores y contratistas de apoyo que permitan lograr cumplir con los requerimientos exigidos por parte del MEN en la implementación de la formación bajo esta modalidad.

Cabe mencionar que los profesores se convierten en un pilar fundamental, para esto se deberán suplir las plazas existentes en la planta profesoral que ya se encuentra aprobada, esto permitirá mejorar los procesos misionales. Es fundamental para suplir estas vacancias que se tengan en cuenta criterios como la necesidad, idoneidad, experticia y perfil requerido asociado a cada programa formativo.

La institución aun cuenta con funcionarios en su mayoría en provisionalidad, pese a llevarse a cabo recientemente un concurso para acceder a puestos en carrera administrativa. Aquí se deberá apuntar a revalidar el proceso de vinculación, lo que requerirá la apertura de un nuevo concurso por parte de la CNSC.

Finamente se tendrá como objetivo el fortalecimiento través de convenios, alianzas, intercambios, nodos, y todo tipo esfuerzos recíprocos que de manera mancomunada arrojen acciones que logren obtener objetivos asociados al fortalecimiento institucional, la capacitación y actualización; sobre todo teniendo en cuenta que el talento humano es el corazón de la institución y también del modelo integrado de planeación y gestión MIPG

Por lo anterior y teniendo en cuenta que todos los procesos misionales mencionados (diseño curricular, SIAC, Autoevaluación, oferta por ciclos, inclusión de resultados de aprendizajes, etc.) tuvieron logros y avances bastante significativos, y que si bien es cierto desde la rectoría se imparten directrices, finalmente son procesos que fueron liderados y asumidos por primera vez en la institución por la Vicerrectoría Académica de la saliente administración, donde pude liderar estos procesos, además de la coordinación de investigación.

Cuento con formación a nivel de especialista y magister y estoy próximo a graduarme en un segundo programa de pregrado. Por cada una de estas razones, me permito presentar mi propuesta programática, con lineamientos que considero darían continuidad a los resultados que hasta ahora se han alcanzado y que fortalecerían el trabajo realizado e impulsarían mucho más el Fortalecimiento institucional.

PROPUESTA PROGRAMÁTICA 2023-2027

#INFOTEPerestú

Charles Gallardo Humphries

PROPUESTA PROGRAMÁTICA

Esta propuesta fue estructurada en tres (3) dimensiones y varias líneas temáticas de la siguiente forma:

Dimensión 1: Direcciónamiento estratégico, planeación y control interno	Dimensión 2: Gestión Misional	Dimensión 3: Gestión legal, administrativa y financiera
1. Direcciónamiento estratégico y planeación 2. Control Interno	1. Investigación 2. Extensión, Proyección social e internacionalización 3. Académica 4. Bienestar 5. Lenguas y Cultura	1. Jurídica y legal 2. Administrativa, Financiera y presupuestal 3. Talento Humano 4. Infraestructura física y tecnológica 5. Información y Comunicación

DESARROLLO DE LA PROPUESTA

DIMENSION 1. DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO, PLANEACIÓN Y CONTROL INTERNO

Objetivo: Planear, dirigir, coordinar y controlar la gestión institucional en todas sus dimensiones organizacionales según las disposiciones legales, estatutarias y reglamentarias, mediante la formulación, coordinación y ejecución de la planeación estratégica, las políticas, planes, programas y proyectos que busquen el desarrollo de la Institución y el crecimiento académico para atender los requerimientos de la sociedad moderna, en cumplimiento de la misión, visión y objetivos institucionales.

Línea temática: Direcciónamiento estratégico y planeación

- Elaborar de manera participativa el Plan de Desarrollo institucional 2023-2027
- Hacer seguimiento y evaluar los resultados de todos los planes institucionales de manera periódica

PROPUESTA PROGRAMÁTICA 2023-2027

#INFOTEPerestú

Charles Gallardo Humphries

- Evaluar la percepción ciudadana frente a la satisfacción de sus necesidades y expectativas, a los servicios prestados y en general, a la gestión de la entidad.
- Gestión de la información y consolidación de estadísticas institucionales para la toma de decisiones de la alta dirección.
- Desarrollo de reunión periódicas con las diferentes áreas que permitan identificar aspectos por mejorar.
- Analizar la pertinencia de establecer de manera gradual las tres (3) jornadas académicas
- Continuar con la implementación de los lineamientos MIPG V2
- Fortalecer el Sistema Integrado de Gestión de la Calidad

Línea temática: Control interno

- Liderar la implementación del Sistema de Control interno con criterios de eficiencia, eficacia y transparencia
- Promover el mejoramiento continuo, a través de acciones, métodos y procedimientos de control y de gestión del riesgo, así como mecanismos para la Prevención y evaluación de éste mediante la implementación de actividades de monitoreo y supervisión continua en la entidad
- Fomentar la cultura de autocontrol y autorregulación en la institución

DIMENSIÓN 2: GESTIÓN MISIONAL

Objetivo: Planear, dirigir, coordinar y ejecutar las actividades misionales de la institución, encaminadas a la calidad de los servicios ofrecidos, con el propósito de garantizar la formación de profesionales competentes y la creación de una sólida comunidad académica bajo la articulación y dinamización de los procesos de docencia, investigación, bienestar, extensión, proyección social e internacionalización.

Línea temática: Investigación:

1. Promover la cultura de la difusión y la comunicación del conocimiento en los servidores públicos.
2. Propiciar la implementación de mecanismos e instrumentos para la captura de la memoria institucional y la difusión de buenas prácticas y lecciones aprendidas
3. Desarrollar producción investigativa para la categorización de grupos e investigadores.
4. Realizar convocatorias internas de Investigación semilleros y grupos.
5. Fortalecer la Unidad de Emprendimiento de la institución
6. Fortalecimiento del laboratorio de Innovación Turística.
7. Incrementar las capacidades científicas de los docentes y estudiantes
8. Participación en Ejecución de Proyectos con diferentes fuentes de financiación (Minciencias SGR y Mincultura).

PROPUESTA PROGRAMÁTICA 2023-2027

#INFOTEPperestú

Charles Gallardo Humphries

9. Fortalecimiento de repositorios Institucionales

Línea temática: Extensión, Proyección social e internacionalización

1. Fortalecer el proceso de extensión, proyección social e internacionalización, educación continua, articulación con la media, Centro de lenguas y cultura y relación con el externo a través de la estrategia INFOTEP al barrio, INFOTEP a las empresas, INFOTEP a los colegios, INFOTEP a la comunidad.
2. Establecer nuevas alianzas nacionales e internacionales con el Caribe.
3. Fortalecer el acercamiento y la participación de los egresados
4. Internacionalización del currículo, la investigación y de la extensión
5. Movilidad entrante y saliente (estudiantes, profesores y funcionarios)

Línea temática: Académica

- Diseño curricular de programas por ciclos propedéuticos
- Analizar la pertinencia y los requisitos a cumplir para el cambio de carácter institucional
- Seguir fortaleciendo el SIAC
- Formulación e implementación de los Resultados de aprendizaje
- Desarrollar mecanismos de selección y evaluación de profesores y estudiantes
- Avanzar hacia un modelo eficiente y eficaz de Autoevaluación Institucional con fines de renovación y mejora continua, con miras a una futura acreditación de programas.
- Ampliación de la tasa de cobertura.
- Gestionar laboratorios de programas académicos.
- Implementar el Plan de Desarrollo profesoral.

Línea temática: Bienestar

- Fortalecer la participación educativa en las diferentes disciplinas deportivas, a través de las distintas alianzas.
- Ofertar de manera continua los servicios prestados por bienestar, para estudiantes y funcionarios.
- Desarrollar el Plan de acceso, permanencia y graduación, apoyado en todas las posibles ayudas que se puedan ofrecer, incluyendo jóvenes en acción del DPS
- Desarrollar procesos que promuevan el Arte y la cultura
- Continuar con los servicios de Apoyos socioeconómicos que contribuyan a la permanencia y graduación
- Prevención de la salud física y mental

Línea temática: Lenguas y Cultura

- Desarrollar actividades que fomenten la apropiación de la Cultura

PROPUESTA PROGRAMÁTICA 2023-2027

#INFOTEPerestú

Charles Gallardo Humphries

- Ofertar cursos en otros idiomas además del creole e ingles
- Implementar el curso de español para extranjeros con inmersión

DIMENSIÓN 3: GESTIÓN LEGAL, ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

Línea temática: Jurídica y Legal

- Desarrollar acciones que permitan estar atentos y vigilantes a la plataforma EKOGUI
- Desarrollar acciones para la implementación, actualización y renovación de la Política De Defensa Jurídica Del Estado
- Actualización y Elaboración de nuevos Manuales y procedimientos
- Desarrollar los Comités de contratación de manera comprometida con la finalidad de generar un espacio para la solución de interrogantes y sugerencias.
- Crear un equipo jurídico comprometido que cumpla con funciones de apoyo y asesoría para la toma de decisiones.

Línea temática: Administrativa, financiera y presupuestal

- Velar por el cumplimiento de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información en la entidad (Ley 1712 de 2014)
- Mejorar los canales de comunicación acordes con las capacidades institucionales
- Mejorar el sistema de Gestión documental de acuerdo a los lineamientos normativos (AGN)
- Aumentar los recursos Bibliográficos y el acceso a bases de datos y bibliotecas en línea
- Avanzar en la implementación de la política de Racionalización de Trámites
- Mejorar todos los canales de Atención y Servicio al Ciudadano
- Mejorar la ejecución presupuestal

Línea temática: Talento Humano

1. Implementar la política de Gestión Estratégica del Talento Humano y la política de Integridad
2. Avanzar en el Fortalecimiento, implementación y seguimiento del Sistema de Gestión de Salud y Seguridad en el Trabajo (SG-SST) y actualizar según la Resolución 1312 de 13 de febrero de 2019
3. Gestionar un nuevo concurso de méritos ante la CNSC para proveer las vacantes de funcionarios
4. Adelantar acciones para la vinculación de los profesores de planta
5. Avanzar en las tareas requeridas para la formalización del empleo (planta temporal).

PROPUESTA PROGRAMÁTICA 2023-2027

#INFOTEPerestú

*Charles Gallardo Humphries***Línea temática: Infraestructura física y tecnológica**

- Elaborar un estudio técnico que permita evidenciar la necesidad de una reestructuración y modernización de la planta de funcionarios existente.
- Gestionar una Sede nueva
- Mejorar la Seguridad y acceso a la institución (uso de carnetización y lector biométrico)
- Avanzar en la implementación de la Política de Gobierno Digital (NERIETH)
- Avanzar en la implementación la Política de Seguridad Digital

Línea temática: Información y Comunicación

- Fortalecer la comunicación interna y externa para posicionar a la Institución
- Velar por la divulgación efectivas de las acciones institucionales
- Cambio de nombre e imagen institucional bajo la aprobación del Consejo directivo y una vez se apruebe la Redefinición por ciclos propedéuticos.

**Charles Gallardo Humphries**

Tecnólogo en Gestión Administrativa

Ingeniero Agroindustrial

Candidato a administrador de empresas

Especialista en Gestión Ambiental

Magister en Administración de Proyectos