

PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO 2013 -2023 INFOTEP - ARCHIPIELAGO



INFOTEP 
Archipiélago
INSTITUTO NACIONAL DE FORMACION TECNICA PROFESIONAL

PROSPECTIVA SOBRE LINEAMIENTOS PARA EL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO 2013 -2023 INFOTEP.

El Instituto Nacional de Formación Técnica Profesional INFOTEP San Andrés, acorde con los lineamientos del MEN y las tendencias de la formación en educación superior para el gran Caribe y Latinoamérica, establece un plan de desarrollo, diseñando una ruta 2013 - 2023 con prospectiva de los próximos 10 años, para lo cual promueve la Implementación de nuevos enfoques y perspectivas con programas académicos, de investigación y de impacto social, que permitan renovar la apertura de la integración social **ACADEMIA – EMPRESA – ESTADO – COMUNIDAD**, necesarias para la valorización del conocimiento, lucha contra la pobreza, respeto por el medio ambiente en busca de una sociedad más justa relacionada con el mercado del trabajo, logrando impactar el sector productivo.

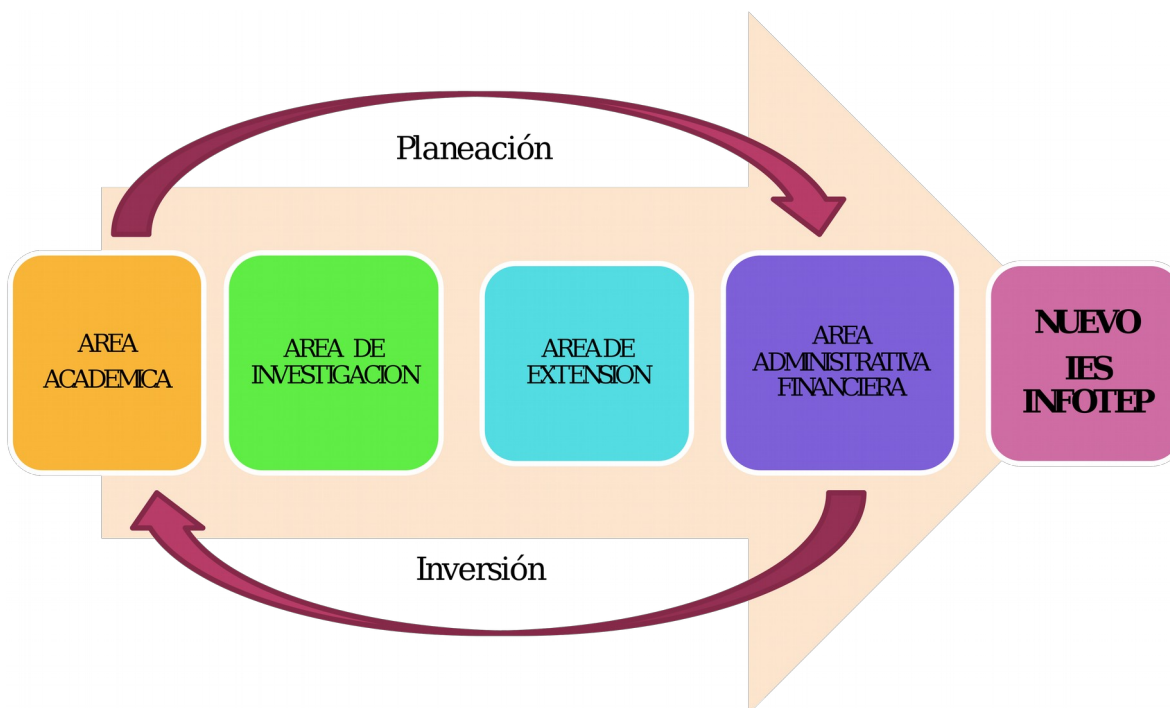
Esta perspectiva implica generar cambios en los sistemas, estructuras y contenidos de la institución, creando la necesidad de proporcionar una solida base cultural y tecnológica requerida para sustentar la elección vocacional de la comunidad académica, comprometiéndonos a: “elaborar y aplicar estrategias que proporcionen a los jóvenes de todo el mundo la posibilidad real de encontrar trabajo digno y productivo” (OIT, 2004).

La **RUTA INFOTEP 2013-2023**, prepara a la institución para fortalecer la educación técnica profesional, tecnológica y profesional en pregrado y posgrado, involucrando alianzas estratégicas que contribuyan a una visión de apertura y transformación estructural y sustancial en la gestión académica, investigación, extensión y administrativa necesarios para construir la agenda comprometida en el desarrollo de la competitividad regional, nacional y del gran Caribe, orientada a mejorar la calidad en cobertura y pertinencia de la formación, en pro de la construcción de espacios para beneficio de una sociedad incluyente.

INFOTEP ARCHIPIELAGO, asumiendo su responsabilidad y compromiso con los retos de la educación en la Isla y con la nación, promueve la RUTA 2013 – 2023 como política de la Rectoría, para alcanzar los estándares de alta calidad, y estrategia que le permita establecer las alianzas regionales, nacionales e internacionales de los diferentes sectores productivos que activen el liderazgo educativo, social y político de la institución, mediante la formación del recurso humano que estará comprometido con la productividad de la Isla y su competitividad con el entorno global.

PROSPECTIVA SOBRE LINEAMIENTOS PARA EL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO 2013 -2023 INFOTEP.

RUTA INFOTEP 2013-2023

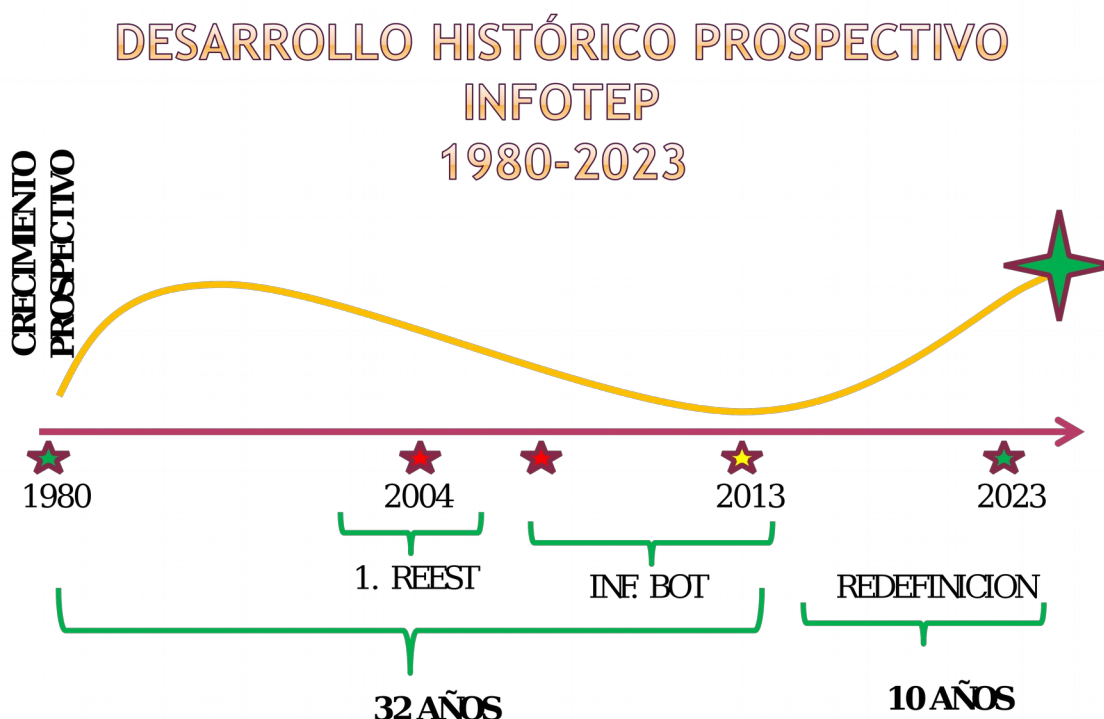


La formación de talento humano es esencial en la creación de condiciones idóneas que permitan alcanzar los estándares de productividad y competitividad a fin de lograr altos niveles de desarrollo y espacios privilegiados en el contexto económico mundial. INFOTEP ha establecido una Visión- Ruta que proporcione material para identificar sectores productivos estratégicos con potencial para establecer una articulación pertinente respondiendo a las necesidades de cinco grandes sectores agroindustrial, agropecuario, industrial, software y turismo. La propuesta requiere de la construcción de una agenda que permita la actualización y reestructuración de las áreas Académicas, Extensión, Investigación y Administrativa-Financiera, en concordancia con la modernización de infraestructura física, laboratorios y talleres, la capacitación de docentes y el mejoramiento de la gestión, acordes con el Sistema Nacional de Formación para el Trabajo y el Desarrollo Humano.

La articulación de estas áreas permite el fomento del desarrollo continuo de un enfoque integral de formación que conecta el mundo del trabajo con la educación, haciendo énfasis en la innovación del conocimiento y productividad. La planeación es la estructura vertebral del proceso que articula los criterios técnicos, de inversión y consolidación de la plataforma de la **RUTA INFOTEP 2013-2023**.

Construir la agenda articulada para dar cumplimiento a la política de rectoría será responsabilidad del cada uno de los líderes del proceso establecidos en cada área acorde con la estructura organizacional en busca del nuevo **INFOTEP ARCHIPIELAGO 2023**.

PROSPECTIVA SOBRE LINEAMIENTOS PARA EL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO 2013 -2023 INFOTEP.



El desarrollo Histórico de INFOTEP, desde su creación en 1980 y durante estos 32 años de existencia, ha permitido generar un espacio de formación propio de la Isla, la institución ha procesado una reestructuración académica administrativa desde el año 2004, estructura considerada insuficiente para responder a las tendencias y exigencias de la demandas de la normatividad vigente en el cumplimiento de los criterios de calidad.

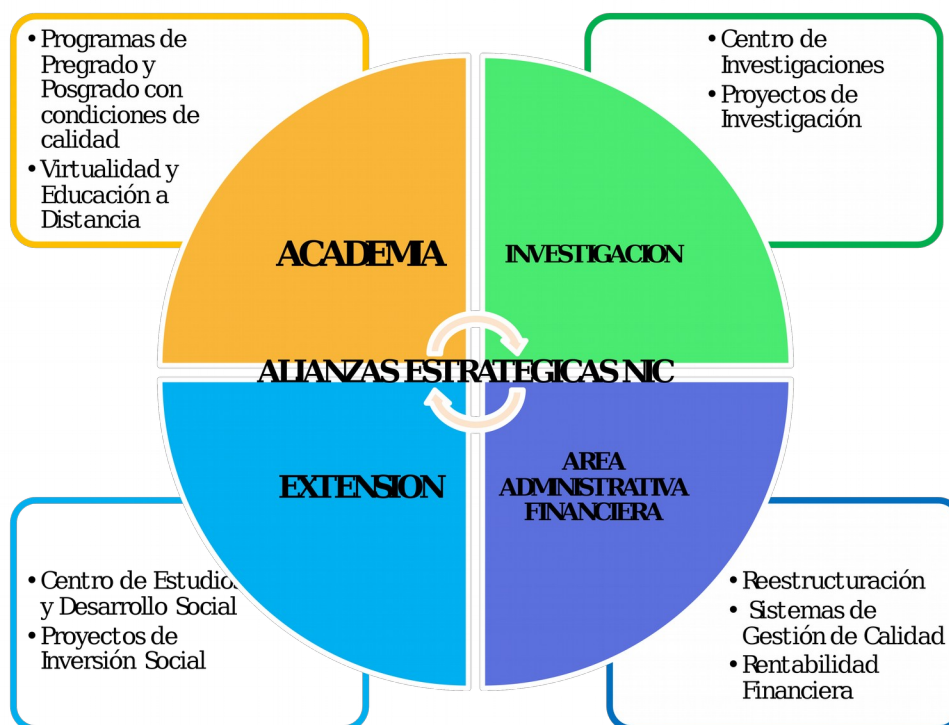
El informe BOT, contratado por el MEN, establece unas condiciones Académico - Administrativa en un nivel crítico, estableciendo un plan de mejoramiento para el periodo 2007 -2012, que no ha podido dar respuesta a la situación real de la Institución, permitiendo establecer un plan de choque alternativo a una redefinición para consolidar la **RUTA INFOTEP 2013 – 2023**.

Redireccionar las estructuras internas orientadas a brindar una oferta educativa flexible con calidad, fortalecerá la responsabilidad social de la Institución, al impactar en la cobertura de la población estudiantil con condiciones vulnerables, asegurando la inserción al sector productivo y la participación de los diferentes sectores de la sociedad como aliados estratégicos para alcanzar las metas establecidas en el plan de Acción 2013 – 2018.

Consolidar el posicionamiento social y político, en el logro del liderazgo de INFOTEP para la formación técnica y tecnológica y profesional con énfasis posgraduada, que valide su interlocución para el desarrollo del conocimiento, de la investigación y de la proyección social, en la región, del gran Caribe, es el nuevo reto de INFOTEP 2023.

PROSPECTIVA SOBRE LINEAMIENTOS PARA EL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO 2013 -2023 INFOTEP.

PLAN DE ACCIÓN 2013-2023



Establecer un plan de acción que contribuya a consolidar las alianzas, haciéndolas sostenibles para la optimización y aprovechamiento de los recursos, se convierten en valor agregado para fortalecer los procesos Académicos, Investigativos, de Proyección Social y Administrativos, para los cuales INFOTEP denomina como Alianzas Estratégicas Nacionales, Internacionales y del Caribe (NIC), estrategia que da garantía a la calidad de los resultados en la promoción de relaciones articuladas entre los sectores educativos, productivo y estado, visionando de esta forma, la Construcción de planes estratégicos que comprometan a largo plazo la acción de los aliados.

El dinamismo de estas alianzas y la socialización de resultados de proyectos presentes y futuros, consolidan la sostenibilidad financiera de la institución, impulsando los avances de los vínculos continuos de la calidad para garantizar la oferta académica, investigativa y de proyección social pertinente y flexible de INFOTEP.

La consolidación en la calidad académica de programas y la apertura de nuevos, presencial y a distancia en nivel de pregrado y posgrado, la creación de centros para la investigación y desarrollo social concertadas en proyectos de alta rentabilidad social y autosostenibles financieramente, es considerado el eje transversal del plan de acción 2013 – 2023.

PROSPECTIVA SOBRE LINEAMIENTOS PARA EL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO 2013 -2023 INFOTEP.



Para alcanzar los resultados de los planes prospectivos de desarrollo, convertidos en carta de navegación para la actual y futuras administraciones, se requiere que los proceso de planeación, ejecución, seguimiento y evaluación, tendientes a dar cumplimiento oportuno, integral, transparente y eficiente, sean convertidos en objetivos, estrategias, metas de corto, mediano y largo plazo, priorizados en forma participativa, según necesidades de la educación como servicio público. Los resultados esperados dependerán de la capacidad de gestión que implemente la institución para medir su impacto.

INFOTEP, a partir del año 2013 toma como referente el estado actual de los ejes básicos de funcionalidad del instituto (Académico, Investigación, Extensión, Administrativa), partiendo del cumplimiento de los criterios básicos de calidad, evaluando la gestión en porcentajes, tomando como referentes los planes de desarrollo, planes de acción y planes prospectivos; el cumplimiento se evidenciara en cumplimientos graduales según la implementación de la redefinición y reestructuración establecidas para la organización educativa. Consolidar las metas en cumplimiento promedios entre el 70 y 85%, será el criterio estándar de medición para la **RUTA INFOTEP 2013 – 2023**.

PROSPECTIVA SOBRE LINEAMIENTOS PARA EL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO 2013 -2023 INFOTEP.

EJE DE GESTION DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

La Gestión de Desarrollo Institucional se estructura mediante un conjunto de procesos, orientados a desarrollar la capacidad de gestión integral del instituto articulando modelos y sistemas de operación y gobernabilidad que le permitan a INFOTEP convertirse en un modelo avanzado de organización que dé cumplimiento a su misión.

El eje de gestión de desarrollo institucional, se consolida en los siguientes indicadores para construir la RUTA INFOTEP 2013 – 2023:

- PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO 2013-2023
- PLANES DE ACCION 2013-2015
- PROYECTO INMERSIÓN EN INGLÉS INFOTEP-UNAL-SENA "PLAN SAN ANDRÉS"
- REDEFINICIÓN INSTITUCIONAL
- REESTRUCTURACIÓN ADMINISTRATIVA
- GESTIÓN DE ALIANZAS ESTRATÉGICAS NACIONALES E INTERNACIONALES
- GESTIÓN DE PLAN DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN

El desarrollo institucional de INFOTEP, orienta el diseño de estrategias para el fortalecimiento en la capacidad de gestión de los órganos de dirección, modernización de los procesos misionales, incorporación de los sistemas de información encaminados al uso eficiente y transparente de los recursos humanos, físicos y financieros para la consecución del logro de las metas en cobertura y calidad. Este eje es considerado como lineamiento básico prospectivo para avanzar en la RUTA INFOTEP 2013 – 2024.

EJE DE GESTIÓN ACADÉMICA

Direcciona los procesos académicos relacionados con las propuestas curriculares, modelos pedagógicos, didáctica y evaluación referente a la formación de la comunidad académica, atendiendo la flexibilidad, la cobertura y oferta, se plantean los aspectos importantes básicos para dar respuesta al plan de acción en escenarios futuros:

- REDISEÑO DEL PEI
- DISEÑO DEL MODELO DE AUTOEVALUACION
- RENOVACIÓN REGISTROS CALIFICADOS
- DISEÑO DE NUEVOS PROGRAMAS
- PROYECTO ARTICULACION CON LA MEDIA
- PLAN DE DESARROLLO PROFESORAL
- PROGRAMAS ACADÉMICOS EN CONVENIOS
- PROGRAMAS DE CICLOS PROPEDÉUTICOS
- EDUCACIÓN VIRTUAL
- FORMACIÓN DE POSGRADOS (ESPECIALIZACIONES TÉCNICAS O TECNOLÓGICAS Y PROFESIONALES EN CONVENIO)

PROSPECTIVA SOBRE LINEAMIENTOS PARA EL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO 2013 -2023 INFOTEP.

- CREACIÓN DEL DEPARTAMENTO DE LENGUAS - CENTRO DE IDIOMAS

PROSPECTIVA SOBRE LINEAMIENTOS PARA EL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO 2013 -2023 INFOTEP.

EJE DE GESTIÓN DE INVESTIGACIÓN

Promover el desarrollo del conocimiento en las diferentes áreas del conocimiento de INFOTEP, desarrollara la participación en proyectos de investigación con la pertinencia social y económica como aporte al plan SAN ANDRES, al país y Caribe; las propuestas de lineamientos que se implementaran en el plan se consideran en los siguientes aspectos:

- CREACION DEL CENTRO DE INVESTIGACIONES TECNICAS DE INFOTEP
- CONSOLIDACIÓN DE GRUPOS Y SEMILLEROS DE INVESTIGACIÓN
- ESTRUCTURACIÓN DE LA FORMACIÓN EN INVESTIGACIÓN
- CONSOLIDACIÓN DE LAS LINEAS DE INVESTIGACIÓN
- PRESENTACIÓN DE LOS GRUPOS Y PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

EJE DE GESTIÓN DE EXTENSIÓN (POYECCION SOCIAL)

El impacto social de INFOTEP, está centrado en la articulación continua y permanente de las necesidades de la comunidad, sectores productivos y del estado, la acción participación es la estrategia que consolidara esta gestión en la RUTA, con los indicadores básicos de desarrollo:

- PROGRAMAS INTREGALES DE BIENESTAR UNIVERSITARIO
- ESTRUCTURACIÓN DEL PROGRAMA DE EGRESADOS
- GESTIÓN DE CONVENIOS INTERINSTITUCIONALES NACIONALES E INTERNACIONALES
- EDUCACIÓN CONTINUADA (INCLUYE TAMBIÉN CURSOS DE EXTENSION)
- CONSOLIDACIÓN DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE PROYECCIÓN SOCIAL

EJE DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

La transformación de INFOTEP hacia la modernización para dar respuesta a los contextos actuales y escenarios potenciales, requieren del fortalecimiento de los procesos administrativos y financieros, como plataforma para implementar los planes de acción planteados para INFOTEP 2013 – 2023, las condiciones requeridas para llevar a cabo los lineamientos de la RUTA son:

- AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO INFRAESTRUCTURA FISICA
- AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA Y RECURSOS EDUCATIVOS
- SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN (CALIDAD, MECI, SISTEDA, AMBIENTAL(PRAU))
- FORTALECIMIENTO SISTEMAS DE INFORMACION Y COMUNICACIÓN
- FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA
- GESTION Y CONTROL DE INGRESOS
- GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO
- PLAN DE MARKETING